



# DET STORE BILLEDE, SIKRING OG FREMTIDSSIKRING



Bring on tomorrow



# CorporateGuard: Det store billede, sikkerhed nu og i fremtiden

Det nye **ALG** handler om at se det store billede og opbygge nutidige og fremadrettede løsninger. Vi vil hjælpe vores kunder, så de er rustet til at træde ind i fremtiden og koncentrere sig om at drive deres forretning uden også at skulle tænke på deres personlige økonomi.

Ledelsesansvar ligger i vores DNA. Og vores nye ledelsesansvarsforsikringsprodukt, **CorporateGuard**, er det stærkeste udspil inden for ledelsesansvarsforsikring, vi nogensinde har lanceret. Det bygger på vores langvarige erfaring på området, vores globale netværk, vores tekniske ekspertise og vores erfaring med at håndtere flere erstatningssager mod virksomhedsledelser end noget andet forsikringselskab. Det er udviklet på baggrund af den viden, vi har opnået ved at lytte til kunderne og få indsigt i deres virksomhed med henblik på at forstå de kritiske områder.

Vi ved, at ledelsesmedlemmer er ivrige efter at udnytte mulighederne i it-investeringer, produktinnovation og udvikling af nye markeder. Men vi har også set, at de presses af hidtil uset lovgivningsmæssig - og politisk kontrol, stigende aktivitet fra aktionærside, økonomiske nedgangstider, intens konkurrence om forretningsmuligheder og talentmasse, og en følgelig uundgåelig forøgelse af rejste krav mod ledelsesmedlemmer.

Kort sagt: Vi ved, hvad I står over for, og vi siger: Bring on tomorrow!



Fremtidssikret ledelsesbeskyttelse med holdbare AIG-fordele og skræddersyet dækning af ledelsesmedlemmer fra CorporateGuard

## AIG og CorporateGuard Strukturelle og holdbare fordele:

- Globalt netværk: Ledelsesansvarssager håndteres af flere AIG-filialer over hele verden end i noget andet forsikringsselskab
- 40 års erfaring med ledelsesansvarssager; vi har håndteret alle tænkelige typer af sager før
- Proaktivitet: Ved hjælp af vores skadeanalyse og forudseenhed med hensyn til risici, kan vi konstant tilpasse vores tilbud til det specifikke behov

OVERSIGT OVER  
PRODUKTET >



### Direktionsbeskyttelse mod forhøjede skadekrav

- Dækningen giver - inden for den aftalte forsikringssum - fuld dækning for ethvert krav, uanset hvor mange krav en kunde allerede har anmeldt. Og kunden har altid adgang til vores skadebehandlingsteam
- Dækningen omfatter proaktiv indsats med henblik på at afværge potentielle krav mod ledelsen

### Beskyttelse af ledelsesmedlemmer mod stigende lovgivningsmæssig regulering

- Dækning af omkostninger ved sagsforberedende henvendelser fra myndighederne, samt interne undersøgelser
- Specifik dækning for enkeltpersoner, der inddrages i undersøgelser
- Dækning af personlige udgifter, når ejendom bliver konfiskeret, eller aktiver bliver infrosset
- Dækning for visse bøder og afgifter

### Beskyttelse af ledelsesmedlemmer i udenlandske jurisdiktioner

- En enestående indsigt i international ledelsesansvarspraksis og -procedurer
- Ekspertise i vækstøkonomier, fx BRIC-landene, samt øvrige østeuropæiske og sydamerikanske lande
- Bedst mulige udenlandske forsikringsdækning, fx gennem en lokal AIG-ledelsesansvarsforsikring, hvis denne er mere fordelagtig end CorporateGuard
- Adgang til vores nye internationale Passport-program

### Beskyttelse af ledelsesmedlemmer i nedgangstider og over for kritiske investorer

- Dækning for ledelsesmedlemmers omkostninger i forbindelse med undersøgelse af en virksomheds konkurs
- Dækning for ledelsesmedlemmers personlige hæftelse for ubetalte selskabsskatter
- Dækning for ledelsesmedlemmers personlige involvering i amerikanske konkursretssager

### Beskyttelse af ledelsesmedlemmer ved aktionæraktioner

- Dækning for PR-omkostninger ved at skade på ledelsesmedlemmers personlige omdømme og renommé, herunder i sociale medier
- Bestyrelse- og direktionrådgivning om procedurer ved gruppesøgsmål i Europa

### Beskyttelse af ledelsesmedlemmer i tilfælde, hvor retssager bliver mere personrettede

- Dækning for den enkeltes forsvarsomkostninger og personlige erstatningsansvar i forbindelse med person- og tingskadesager
- Adskillelse af interesser, således at enkelte ledelsesmedlemmer ikke skades af andre ledelsesmedlemmers handlinger
- Livslang afløbsdækning for fratrådte ledelsesmedlemmer for deres handlinger mens de var i funktion som ledelsesmedlemmer

“Antallet af ledelsesansvars-  
dækning mod bestyrelsesog  
direktionsmedlemmer vil  
fortsat stige”

AIG Financial Lines Skade



### Stigende antal ledelsesansvarskrav

Som et af verdens førende forsikringsselskaber inden for ledelsesansvarsforsikring håndterer vi tusindvis af sager om året. Og vi oplever nogle store forandringer i mønstret af krav. Mellem 2007 og 2011 registrerede vi en 63% stigning i antallet af ledelsesansvarskrav, og vi er overbevist om, at denne stigning vil fortsætte. Over hele Europa opleves mindre tolerance over for, hvad der opfattes som dårlige resultater, og forventningerne til god ledelse skærpes. Myndigheder, der blev kritiseret for deres passivitet efter finanskrisen, ønsker nu at demonstrere årvågenhed og effektivitet. Den offentlige kontrol med virksomhederne vil blive strammet mere og mere, og det vil generere stadig flere retssager mod bestyrelses- og direktionsmedlemmer.

### Et højspændt miljø

Vi forventer fortsat recessionsrelaterede sager mod ledelsesmedlemmer, flere udslag af aktionæraktivisme og stigende myndighedskrav, efterhånden som virksomhederne forfølger deres internationale vækstmuligheder. Politikere er også blevet mere fremfarende - både gennem kommissioner og lovgivning - i håndteringen af politiske emner. Det ses på det seneste ikke mindst i sager om i bankskandaler og beskyttelse af privatlivets fred. Sidstnævnte vil fortsat være et vigtigt emne, da erhvervslivets konstante teknologiske udvikling har konsekvenser for privatlivets fred i form af brud på databeskyttelse og -sikkerhed. Sideløbende vil vi se en intensiveret personliggørelse af sager mod ledelsesmedlemmer, idet interessenter (fx aktionærer) og lovgivere ser ud til i stigende grad at overføre det juridiske ansvar for virksomhedernes drift til enkeltpersoner.

**FREMTIDSSIKRET  
LEDELSEBESKYTTELSE:  
HVORDAN  
BESKYTTER AIG  
LEDELSEN?**



# FREMTIDSSIKRET LEDELSESBESKYTTELSE: HVORDAN BESKYTTER AIG LEDELSEN?

## Holdbare fordele

### GLOBALT NETVÆRK

Med verdens største kommercielle forsikringsnetværk har vi ledelsesansvarsskadebehandlere på flere kontorer i hele verden end noget andet forsikringselskab. Vi har en enestående global ekspertise omkring lokal ledelsesansvarsforsikring og -praksis, og vi har den største ekspertise herom i samtlige jurisdiktioner overalt i verden. Vores teams har ubegrænset adgang til lokale eksperter, når det er nødvendigt, så vi kan levere den bedst mulige praktiske forståelse for vores kunder.

### LEDELSESANSVAR OVER TID

Vi har leveret ledelsesansvarsdækning i mere end 40 år, og vi har håndteret flere sager på området end noget andet forsikringselskab. Den erfaring betyder, at uanset hvilke risici og eksponeringer ledelsesmedlemmer står over for - uanset selskab, branche og kontinent - har vi sandsynligvis oplevet noget lignende før. Det betyder også, at vores dækninger er konstant trykprøvet og udviklet efter den aktuelle situation.

### VIDENDELING OM LEDELSESANSVAR

Vores lange erfaring med skadebehandlingsprocesserne inden for ledelsesansvar betyder, at vi ved mere end nogle andre om tendenser på området. Vores analyser og prognoser er frit tilgængelige for mæglere og kunder som støtte til deres egen strategi inden for risikostyring.

## Nye fordele

### INGEN PER-SKADE- FORSIKRINGSSUMS- BEGRÆNSNING

CorporateGuard står til rådighed for ethvert selvstændigt krav. Det betyder også, at ledere har adgang til AIGs ledelsesansvarsskadeteams og ikke skal begynde forfra hos excess-forsikringselskabet.

### RISIKOBEGRÆNSNING

CorporateGuard leverer særlige muligheder for risikobegrænsende initiativer i potentielt skadeskabende situationer. Med vores lange erfaring kan vi hjælpe med at vælge de rigtige proaktive foranstaltninger for at afværge potentielle krav mod ledelsesmedlemmer.

## “Direktions- og bestyrelsesmedlemmer vil stå over for stigende politisk, lovgivningsmæssig og retslig kontrol”

AIG Financial Lines Underwriting

### Hvad mener erhvervslivet om lovgivningsmæssig og politisk årvågenhed?

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSMULIGHEDER OMFATTER:

- ✓ Øget offentlig involvering i erhvervslivet gennem OPP

#### TOP 10 GLOBALE FORRETNINGSRISICI OMFATTER:

- ! Regulering og tilpasning til lovgivning
- ! Prispres, omkostningstilpasninger og nationale nedskæringsprogrammer
- ! Udvidelse af statens rolle

Kilde: “Exploring the top 10 risks and opportunities for global organizations”, Ernst & Young

### Den finansielle krise og de økonomiske stramninger driver lovgivningen

Som konsekvens af finanskrisen er myndighederne på tværs af grænserne blevet pålagt og har fået en mere effektiv lovgivning til at sikre, at virksomheder opererer anstændigt, samt til at bekæmpe korrupcion og karteldannelse, med henblik på at beskytte kunderne.

Dette vil fortsætte; og samtidig vil statsgældskrisen medføre yderligere regulerende aktiviteter. På baggrund af de økonomiske stramninger, der forstærkes af nedgangstiderne, vil myndighedsundersøgelserne og efterforskningen fra skattemyndighedernes side også tage til.

Det er klart, at en sådan undersøgelse og lovhåndhævelse kan føre til retsforfølgelse, bøder, rettighedsfrakendelse eller endda tilbageholdelse, og det kan være en skræmmende oplevelse for de involverede. Hvert enkelt ledelsesmedlem vil selvfølgelig forvente sin egen professionelle juridiske repræsentation, coaching og forberedelse, hvorfor disse sager bliver meget dyre at føre forsvaret for.



### Politisk motiveret aktivitet

Vi ser også en tendens til politisk orienterede kommissioner og forespørgsler, der foregår i offentlighedens søgelys.

Rækken af offentlige høringer i “Leveson-undersøgelsen” fik omfattende tv-dækning, som – sammen med negative konsekvenser for omdømme, karriere, bøder og erstatninger – var en ubehagelig oplevelse for de involverede. Denne sag understreger behovet for sagkyndig repræsentation under sådanne offentlige undersøgelser. Som et mere kendt dansk eksempel kan nævnes Roskilde Bank-sagen.

### Myndighederne uddelegerer kontrollen

Myndighederne, som selv er stillet over for enorme krav om effektivisering, vil søge at outsource flere af det offentlige apparats arbejdsbyrder til private virksomheder, bakket op af selvrapportering og/eller “whistleblowing”, efterfulgt af selvundersøgelse og selvovervågning.

Ny lovgivning om aftaler om udskudt retsforfølgelse og incitamentet til whistleblowing vil accelerere denne proces. Dette vil medføre et stigende behov for repræsentation af de enkelte ledelsesmedlemmer, som disse interne forundersøgelser er rettet imod.

## FREMTIDSSIKRING AF LEDELSES BESKYTTELSE: HVORDAN BESKYTTER CORPORATEGUARD LEDELSES MEDLEMMER?





## FREMTIDSSIKRING AF LEDELSES- BESKYTTELSE: CorporateGuard leverer særlig dækning og beskyttelse for ledelsesmedlemmer efterhånden som den lovgivningsmæssige og politisk kontrol vokser

### SKADEFORBEGYGGELSE

Dækning for sagsforberedende henvendelser. Dækningen omfatter uformelle henvendelser (fx en telefonisk anmodning om oplysninger). Dækningen udløses af "en dokumenteret anmodning" fra tilsynsmyndigheder, brancheforeninger, styrelser eller parlamentariske kommissioner om at få visse spørgsmål besvaret.

### INTERNE UNDERSØGELSER

Vores sagsforberedende dækning beskytter ledelsesmedlemmer, der er involveret i virksomhedens interne undersøgelser foranlediget af myndighederne efter selvrapporing eller whistleblowing.

### INDIVIDUELLE SIGTEDE

CorporateGuard er afstemt med den typiske udvikling af et undersøgelsesforløb, der ofte begynder som generelle spørgsmål fra myndighederne, før de udkrystalliserer sig som målrettede undersøgelser mod bestemte personer. Denne kronologi er afspejlet i CorporateGuards definition af et krav, der indeholder specifik dækning for enkeltpersoner udsat for undersøgelse.

### PERSONLIGE UDGIFTER I TILFÆLDE AF KONFISKATION AF AKTIVER

Vi beskytter ledelsesmedlemmer, der står over for konfiskation af ejendom og indefrysning af aktiver. Vi dækker omkostningerne til forsvar, og i tilfælde af konfiskation betaler vi nødvendige omkostninger, herunder skolepenge, termsyndelser, faste udgifter og forsikringspræmier direkte til leverandøren.

### MYNDIGHEDSHÅNDHÆVELSE

CorporateGuard dækker en række lovgivningsmæssige håndhævelsesforanstaltninger, herunder ledelsesmedlemmers personlige hæftelse for selskabsskatter, samt administrative bøder og afgifter, som ledelsesmedlemmet idømmes til at betale. Dette omfatter også en særlig beskyttelse i forbindelse med den amerikanske "Foreign Corrupt Practices Act" og den britiske "Bribery Act".

“Den internationale vækst vil fortsætte med at udsætte ledelsesmedlemmer for usikre og omskiftelige arbejdsvilkår”

AIG Financial Lines Underwriting

### Internationalt: Muligheder og omskiftelighed ...

Når virksomheder søger mod udenlandske vækstmuligheder på grund af hård konkurrence og træg vækst på hjemmemarkederne, udsætter de sig også for uforudsigelige juridiske og lovgivningsmæssige miljøer. De seneste eksempler herpå er Argentinas krav i forbindelse med virksomhedsgodkendelse, samt den indiske regerings krav på selskabsskat og tvister med det indiske patentankenævns om immateriel ejendomsret på medicinmarkedet.

Forskellige landes regler indenfor erstatningsretten afspejler de nationale kulturer og prioriteter, og virksomhedernes internationale ekspansion mangedobler deres engagementer i de forskellige juridiske og lovgivningsmæssige miljøer. Som et førende globalt forsikringselskab indenfor ledelsesansvarsforsikring har vi meget lang erfaring i at håndtere disse flersidede engagementer på vegne af vores kunder.

### ... udmønter sig i udsathed på direktørniveauet

Denne omskiftelighed betyder, at direktørers omhu, når de foretager operationelle beslutninger eller præsenterer virksomhedens internationale udvikling over for markedet i stadig højere grad bliver udfordret.

Det udmønter sig også i særlige eksponeringer for direktører, herunder konfiskation af aktiver, udleveringsrisiko eller skattemæssige undersøgelser. Vi ser et stigende antal ledelsesansvarskrav opstå uden for virksomhedernes hjemlige jurisdiktioner, og vi forventer, at denne tendens vil fortsætte, efterhånden som virksomheder inden for forskellige brancher fokuserer på internationale markeder som nye muligheder for vækst.

### Hvad mener virksomhederne er de største internationale muligheder og risici?

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSMULIGHEDER OMFATTER:

- ✓ Langsigtede muligheder på vækstmarkeder

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSRISICI OMFATTER:

- ! Lovgivningsmæssig regulering og compliance

Kilde: "Exploring the top 10 risks and opportunities for global organizations", Ernst & Young



**FREMTIDSSIKRING AF  
LEDELSESBESKYTTELSE:  
HVORDAN BESKYTTER  
CORPORATEGUARD  
LEDELSESMEDLEMMER?**





## FREMTIDSSIKRING AF LEDELSESANSVAR: CorporateGuard er konstrueret til at beskytte ledelsesmedlemmer i udviklingslande og udfordrende udenlandske miljøer

### GLOBAL TILSTEDEVÆRELSE UDEN SIDESTYKKE

Med verdens største kommercielle forsikringsnetværk har vi ledelsesansvarsskadebehandlere på flere kontorer i hele verden end noget andet forsikringselskab. Vores kunder kan trække på en enorm global viden om lokal ledelsesansvarsforsikring og lokal praksis, og på den bedste ekspertise i jurisdiktioner overalt i verden. Vores teams har ubegrænset adgang til lokale eksperter, når det er nødvendigt, så vi kan skabe den bedst mulige praktiske forståelse for vores kunder.

### BRIC-landene OG ANDRE VÆKSTØKONOMIER

Vi har en mangeårig etableret tilstedeværelse i alle BRIC-landene. Vi er også til stede og har ekspertise i håndtering af et stigende antal krav i andre vækstøkonomier, så som Columbia og Argentina (ofte med involvering af delvist statsejede virksomheder), Østeuropa (herunder krav vedrørende valutaudsving), Sydafrika og Tyrkiet.

### TILBAGEHOLDELSE, KONFISKATION OG UDLEVERING

CorporateGuard beskytter ledelsesmedlemmer, som står over for tilbageholdelse, indefrysning eller beslaglæggelse af aktiver, udlevering eller udvisning, og dækker omkostningerne til forsvar ved sådanne sager. Vi finansierer også nødvendige personlige udgifter i tilfælde af konfiskation.

### BEDST MULIGE UDLANDSDÆKNING

Ikke alene leverer CorporateGuard verdensomspændende dækning, men vi giver også den efter lokale forhold bedst mulige dækning. Hvis en lokal AIG-police giver bedre dækning end CorporateGuard, vil disse lokale vilkår være gældende.

### PASSPORT-PROGRAMMER

På baggrund af vores globale tilstedeværelse har vi en uovertruffen mulighed for at etablere internationale programmer med underliggende lokale policer. Sådanne programmer, kombineret med vores "ingen-per-skade-forsikringssumsbegrænsning" i Masterpolicen, gør det muligt for os at tilbyde den bedste internationale løsning for ledelsesmedlemmer til dato.



“Ledelsesmedlemmer vil fortsat stå over for udfordringer som følge af nedgangstider og en generel skepsis i investeringsverdenen”

AIG Financial Lines Underwriting

### Virksomhedskonkurser

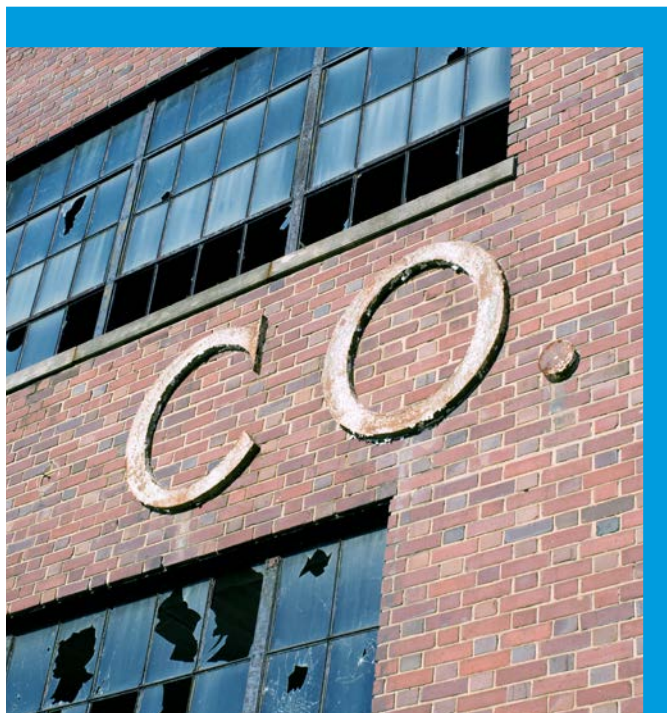
I en udfordret europæisk økonomi med mange virksomhedskonkurser og et ukendt antal virksomheder i på vej i samme retning, vil adfærden på ledelsesgangen i perioden op til en konkurs blive gransket intens.

Kuratorer vil forsøge at maksimere udbyttet ved konkurs, og det kan resultere i krav mod ledelsesmedlemmer for dårlig ledelse eller kriminelle forhold. Enhver mistanke om et ledelsesmedlems adfærd vil blive rapporteret til lokale myndigheder, hvilket igen kan resultere i en undersøgelse, påstand om retlighedsfrakendelse og efterfølgende civile søgsmål fra investorer for at få dækket deres økonomiske tab.

### Øgede forventninger til aktieudbytte

Et sygt økonomisk miljø med begrænset adgang til kredit har ført til store udstedelser af virksomhedsobligationer og meddelelser fra virksomheden til investorerne.

På et omskifteligt marked vil investeringsverdenen konstant have et kritisk øje på virksomhedernes resultater. Dette øger forventningerne til præstationer og udbytte, og det gør virksomhedsledelserne særligt udsatte i lyset af de erklæringer, de har fremsat.



### Et efterslæb af konkursrelaterede sager

Undersøgelser af insolvente virksomheder og af deres ledelsesmedlemmers handlinger kan tage tid, og det har også konsekvenser.

Det kan tage flere år, fra en virksomhed går i konkurs, til likvidatorens rapport om årsagerne til konkursen er afsluttet og en eventuel sag mod enkeltpersoner bliver rejst. Det betyder, at der sandsynligvis (især i en langvarig nedgangstid) kan være en pukke af latente konkursrelaterede krav mod medlemmer af ledelsen – krav, der måske, måske ikke vil blive rejst på kortere eller længere sigt.

### Hvad mener virksomheder om risici ved recession og et skeptisk marked?

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSMULIGHEDER OMFATTER:

- ✓ Muligheder for fusioner og overtagelser

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSRISICI OMFATTER:

- ! Prispres, omkostningsbesparelser og nationale nedskæringer
- ! Udvikling og fastholdelse af nøglemedarbejdere og -talenter
- ! Langsom økonomisk genopretning og risikoen for en “double dip” recession
- ! Svært at opnå kredit
- ! Markedsrisici (råvarekriser, svingende ejendomsværdi)

Kilde: “Exploring the top 10 risks and opportunities for global organizations”, Ernst & Young

## FREMTIDSSIKRING AF LEDELSES BESKYTTELSE: HVORDAN BESKYTTER CORPORATEGUARD LEDELSES MEDLEMMER?



## FREMTIDSSIKRING AF LEDELSESMEDLEMMER: CorporateGuard indeholder særlige bestemmelser, der sigter mod at beskytte ledelsesmedlemmer i et hårdt økonomisk miljø

### DÆKNING AF OMKOSTNINGER I FORBINDELSE MED INSOLVENSSAGER

Vi sørger for midler til at sikre, at ledelsesmedlemmer, der er forpligtet til at bistå en kurator, bobestyrer eller likvidator med undersøgelser af virksomheden, er professionelt forberedt og repræsenteret.

### SKATTEFORPLIGTELSE

Vi dækker ledelsesmedlemmers eventuelle personlige forpligtelser for den konkursramte virksomheds ubetalte selskabsskatter, efter at selskabet er erklæret konkurs. **US**

### KONKURSSAGER I USA

Skræddersyet dækning, der er tilpasset ledelsesmedlemmers potentielle eksponering i amerikanske konkurstager, herunder det brede spektrum af potentielle sagsøgere.

### PERSONLIGE UDGIFTER I TILFÆLDE AF KONFISKATION AF AKTIVER

Vi beskytter ledelsesmedlemmer, der står over for konfiskation af ejendom og indefrysning af aktiver. Vi dækker omkostningerne til forsvar, og i tilfælde af konfiskation betaler vi nødvendige omkostninger forbundet hermed, fx skolepenge, terminsydelser, faste udgifter og forsikringspræmier.

### DÆKNING AF SAGER VEDRØRENDE VÆRDIPAPIRER / AKTIER

CorporateGuard dækker sager om krav vedrørende værdipapirer, idet produktet er tilpasset de stigende vanskeligheder i forbindelse med at udforme investormeddelelser, og den deraf følgende risiko for de involverede ledelsesmedlemmer.



## “Virksomhederne og deres ledelsesmedlemmer vil stå over for en stigende aktionæraktivisme”

AIG Financial Lines Underwriting

### Mere pres på ledelsesmedlemmer

Vi forventer stigende pres på bestyrelser og direktioner fra interessenter, mere kontrol af ledelsesmedlemmers varetagelse af deres betroede opgaver, stigende udfordringer af virksomhedernes forretningsstrategier og kritiske spørgsmål til effektiviteten i deres udnyttelse af aktiver og deres investeringer i innovation.

Dette har forskellige konsekvenser for ledelsesmedlemmer. De kan fx blive gjort til genstand for negative mediekampanjer iscenesat af interessegrupper blandt aktionærerne, med henblik på at henlede opmærksomheden på deres synspunkter om virksomhedernes utilfredsstillende resultater. Endvidere kan imagetab hurtigt eskalere i en verden, hvor nyhedsstrømmen flyder online - ikke mindst på de sociale medier.

### “Aktionærernes forår” udløst af debatten om cheflønninger var bare begyndelsen

Direktions- og bestyrelsesmedlemmer kan stå over for direkte udfordringer i relation til retssager om finansiel genopretning. En af de vigtigste motivationer for aktionæraktivisme på kort sigt, er, at ændre ledelsen.

Et spørgsmål, der truer i horisonten, er gruppesøgsmål fra europæiske aktionærer, og flere gruppesøgsmål er allerede blevet rejst i Holland, ligesom en aktionsgruppe af bankaktionærer i Storbritanien fører sager på vegne af tusindvis af investorer. I og med at investorerne bliver opmærksomme på denne udvikling, vurderer vi, at vi vil opleve 2013 som et gennembrudsår for aktionærkrav mod ledelsesmedlemmer.

**Aktionæraktivisme kan omfatte mange af de vigtigste formodede risici for virksomhederne. Den kan også blive drevet af virksomhedernes manglende udnyttelse af givne muligheder.**

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSMULIGHEDER OMFATTER:

- ✓ Bedre strategisk handling
- ✓ Investering i værktøjer til højere produktivitet
- ✓ Investering i IT
- ✓ Produkt- og serviceinnovation
- ✓ Investering i “cleantech” (miljøvenlig teknologi)
- ✓ Nye afsætningskanaler
- ✓ Muligheder for fusioner og overtagelser

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSRISICI OMFATTER:

- ! Regulering og tilpasning til lovgivningen
- ! Udvikling og fastholdelse af nøglemedarbejdere og -talenter
- ! Indførelse af nye teknologier
- ! Prispres, omkostningsbesparelser og nationale nedskæringer
- ! Markedsrisici (råvarekriser, svingende ejendomsverdi)



## FREMTIDSSIKRING AF LEDELSESBEKYTTELSE: HVORDAN BESKYTTER CORPORATEGUARD LEDELSESMEDLEMMER?

Kilde: “Exploring the top 10 risks and opportunities for global organizations.”, Ernst & Young



## Fremtidssikring af direktions- og bestyrelsesmedlemmer CorporateGuard leverer særlig dækning for ledelsesmedlemmer, der bliver udsat for aktionæraktivisme

### UDGIFTER TIL AT BESKYTTE PERSONLIGT OMDØMME

CorporateGuard dækker udgifter til professionel PR- assistance. Ekspertyer vil sammen med det enkelte ledelsesmedlem arbejde for at beskytte hans/hendes omdømme mod negativ presse, negative kampagner på de sociale medier og lignende, der sætter spørgsmålstejn ved vedkommendes troværdighed og uafhængighed.

### RÅDGIVNING I FORBINDELSE MED KOLLEKTIVE FORLIG VED HOLLANDSKE DOMSTOLE

CorporateGuard dækker udgifter til sagkyndig juridisk bistand i relation til de hollandske lovgivningsmæssige rammer for kollektive aktionærsøgsmål. Vi dækker også tiltag med henblik på at foregribe udviklingen, hvis en sag skulle blive forsøgt rejst mod selskabet af grupper af aktionærer hvor som helst i verden.

### RISIKOBEGRÆNSNING

CorporateGuard rummer særlige muligheder for initiativer til at minimere risikoen fra potentielt skadelige situationer. I kraft af vores lange erfaring med ledelsesansvarsforsikring kender vi værdien af proaktive foranstaltninger med henblik på at afværge potentielle krav mod ledelsesmedlemmer.

### SPECIAL SELVRISIKO FOR EKSTERNE BESTYRELSESMEDLEMMER

Vores særligt afgrænsede ansvarsforsikringsdækning for eksterne bestyrelsesmedlemmer, som er garant for god selskabsledelse i de selskabsbestyrelser, de er indvalgt i, giver dem en målrettet beskyttelse.

**“Sager mod ledelsesmedlemmer vil blive stadig mere personrettede, da både sagsøgere og myndigheder leder efter syndebukke.”**

AIG Financial Lines Claims

### Målsøgning

Siden statsgældskrisen begyndte, har vi har oplevet en stigende tendens i hele Europa hos både myndigheder og interessenter der har lidt tab, til at gå efter de enkelte ledelsesmedlemmer.

Der er flere sager om både økonomisk konsekvens (fx gennem bøder og erstatningskrav) og ikke-økonomisk konsekvens (fx ændringer i bestyrelser, rettighedsfrakendelse og fængsling), samt en tendens til at holde de enkelte ledelsesmedlemmer ansvarlige.

### 2013: Advokatens år

Presset mod direktions- og bestyrelsesmedlemmerne udøves typisk af aktionærer, myndigheder, offentlige anklagere og straffedomstole, som udnytter tendensen via den globale finanskrisen til at kræve mere etisk forretningsadfærd og mere gennemsigtighed i virksomhedernes drift.

Myndigheder over hele verden er blevet udsat for hård kritik for deres håndtering af krisen. De er derfor meget motiverede for at identificere og straffe enkeltpersoner, der kan gøres ansvarlige for virksomhedernes forseelser. Det tilgodeser et folkekrav om at “knalde dem, der gjorde det”, og samtidig demonstrerer det handlekraft hos myndighederne.

**Hvad mener virksomhederne om de stadig mere personrettede sager?**

#### TOP 10 AF GLOBALE FORRETNINGSRISICI OMFATTER:

- ! Udvikling og fastholdelse af nøglemedarbejdere og -talenter er en af de fire største globale risici for virksomhederne.

Kilde: “Exploring the top 10 risks and opportunities for global organizations.”, Ernst & Young



**FREMTIDSSIKRING AF  
LEDELSESBESKYTTELSE:  
HVORDAN BESKYTTER  
CORPORATEGUARD  
LEDELSESMEDLEMMER?**





## FREMTIDSSIKRING AF LEDELSESMEDLEMMER

CorporateGuard inkluderer en særlig dækning for at øge ledelsesmedlemmers beskyttelse mod stadig mere alvorlige personlige søgsmål.

### SUNDHED OG SIKKERHED

Bestyrelsen - og direktionens ansvar over for sundheds- og sikkerhedslovgivningen er afspejlet i den brede dækning, CorporateGuard yder for person- og tingsskade. Den omfatter retsomkostninger og dækning for personligt ansvar, hvis alle andre dækningskilder er udtømt.

### INDIVIDUEL BEHANDLING AF UNDTAGELSER

Enkeltpersoners dækning vil ikke blive belastet af fejl, der er begået af andre forsikrede på policen. Hvis fx en direktør begår en svigagtig handling, der er udtrykkeligt undtaget fra dækning på policen, vil det ikke påvirke den aftalte dækning for andre ledelsesmedlemmer på samme police.

### LIVSLANG AFLØBSDÆKNING

Vi leverer livslang dækning for fratrådte ledelsesmedlemmer. Dette dækker deres handlinger, mens de var i funktion som ledelsesmedlem og forsikret af CorporateGuard, også selvom policen ikke forlænges efter deres fratrædelse. Derfor behøver afgåede ledelsesmedlemmer ikke at bekymre sig om de handlinger, som de nuværende og fremtidige ledelsesmedlemmer foretager i forhold til ledelses- og direktionsansvarsforsikringen.

### RISIKOBEGRÆNSNING

I stedet for at vente på formelle søgsmål mod de forsikrede personer, rummer CorporateGuard særlige muligheder for at iværksætte initiativer til at minimere risikoen fra en potentielt skadelig situation.

### UDGIFTER TIL AT BESKYTTE PERSONLIGT OMDØMME

CorporateGuard dækker udgifter til professionel PR- assistance. Ekspertes vil arbejde sammen med det enkelte ledelsesmedlem med henblik på at beskytte hans/hendes omdømme mod negativ presse, negativ omtale på sociale medier og lignende.

### SPECIEL SELVRISIKO FOR IKKE-ANSATTE BESTYRELSESMEDLEMMER

Vores særligt afgrænsede ansvarsdækning for eksterne bestyrelsesmedlemmer sørger for, at de er forsvarligt dækket – uanset hvor mange krav der rejses mod de øvrige sikrede på policen.

### UOPSIGELIG DÆKNING

CorporateGuard yder en uopsigelig dækning. Det betyder, at så længe ledelsesmedlemmet ikke forsætligt har afgivet forkerte risikooplysninger, kan deres d

[www.aig.dk](http://www.aig.dk)

**AIG**

Osvald Helmuths Vej 4  
DK-2000 Frederiksberg

Tel: (+45) 9137 5300

Tel: (+45) 3311 3340

Email: [aigdk@aig.com](mailto:aigdk@aig.com)



**Bring on tomorrow**

American International Group, Inc. (AIG) er et af verdens førende forsikringselskaber med kunder i mere end 130 lande og jurisdiktioner. På verdensplan har AIG et af de bedst dækkende skadeforsikringsnetværk til betjening af erhvervsvirksomheder, institutionelle kunder og privatpersoner.

American International Group, Inc.'s globale skadeforsikrings- og anden forsikringsvirksomhed markedsføres under navnet AIG. For yderligere information henvises til vores hjemmeside på [www.aig.dk](http://www.aig.dk). Forsikringsprodukter og -ydelser tegnes og tilbydes af datterselskaber og affilierede selskaber i American International Group, Inc. I Europa er den vigtigste forsikringsgiver AIG Europe S.A. Disse oplysninger er kun at betragte som generel information. Ikke alle forsikringsprodukter og -ydelser er tilgængelige i alle lande, og forsikringsdækningen vil være afhængig af de faktiske forsikringsbetingelser, der er angivet i forsikringsaftalen. Visse forsikringsprodukter og -ydelser kan blive leveret af uafhængige samarbejdspartnere. Forsikringsprodukter distribueres i nogle tilfælde af affilierede selskaber eller uafhængig samarbejdspartnere.

AIG Europe S.A. er et forsikringselskab med R.C.S. Luxembourg nummer B 218806. AIG Europe S.A. har hovedkontor på adressen D Avenue J.F. Kennedy, L-1855, Luxembourg. AIG Europe, dansk filial af AIG Europe S.A., Luxembourg, Osvald Helmuths vej 4, 2000 Frederiksberg. CVR-nr. 39475723. Telefonnummer (+45) 91375300. Faxnummer (+45) 33732400.

AIG Financial Lines



# CorporateGuard

## Big Picture, Current and Future Proof

### Product Summary



New AIG is all about seeing the big picture and building current and forward-looking solutions. We want to help our customers face the future, and conduct their business with confidence.

D&O is in our DNA and our new CorporateGuard offering is the strongest we have ever produced. It's built on our longevity in the sector, our global franchise, our technical expertise and our experience handling more claims against directors than anyone else.

We know that directors are embracing opportunities in IT investment, product innovation or emerging markets, but we've also seen that they're facing unprecedented regulatory and political scrutiny, mounting shareholder activism, a recessionary environment, intense competition for business and talent, and an irresistible rise in claims. We know what you face and we say...

Bring on tomorrow

## D&O protection that anticipates the future: Why has CorporateGuard evolved?



**"The number of D&O claims against directors will continue to increase"**

We're seeing a growing number of D&O claims across industries and jurisdictions; this trend is set to continue. The 63% increase in claims notification we've experienced between 2007 and 2011 sets the tone.



**"Directors will face increasing political, regulatory and criminal scrutiny"**

Politically orientated commissions carried out in the public spotlight are on the rise. Self-reporting and whistle-blowing will increase investigation activity as regulators 'outsource' investigations to the businesses themselves.



**"International growth will continue to expose Directors to volatile and uncertain environments"**

Sluggish economic growth drives businesses into overseas expansion – particularly into emerging economies, where liabilities may be very different and more uncertainty reigns.



**"Directors will continue to face recessionary exposures and investor scepticism"**

A malign economic environment, sceptical investment community, and prolonged recession will intensify directors' exposures in light of market representations they have made and growing insolvencies.



**"Businesses and their directors will face increasing shareholder activism"**

Shareholders are redefining expectations and we're expecting directors to be increasingly challenged, including via social media. Beyond pushing governance changes, stakeholders are also taking legal action to recover financial losses and the spectre of European shareholder class actions is afoot.



**"D&O actions will get more personal as claimants and regulators seek culprits to punish"**

Stakeholders, regulators, state attorneys and criminal courts are demanding transparency, ethical business conduct and individual accountability. Heads must roll.

Continued >



# Future proofing D&O protection: How has the offering evolved?



Any One Claim*		CorporateGuard responds to every unrelated claim and enables clients to benefit from our claims expertise every time.
Pre-Claim Inquiry & individual target investigation		CorporateGuard provides earlier protection and was adapted to how investigations are now evolving. It has enhanced, updated and road-mapped more clearly the coverage provided to individuals in investigations.
Personal Expenses in Asset & Liberty proceedings		CorporateGuard provides emergency funding to directors in case of confiscation of property.
Enhanced definition of Official Body		CorporateGuard makes explicit reference to parliamentary commissions.
Tax liabilities		CorporateGuard provides individual coverage for unpaid corporate taxes generating individual liability.
Affirmative access to our new Passport solutions		CorporateGuard provides a gateway to our new Passport solutions.
Insolvency Hearing cover		CorporateGuard provides legal assistance to directors in insolvency investigations prior to a claim.
US bankruptcy carve backs		CorporateGuard has enhanced the protection afforded to directors for claims brought in US bankruptcy proceedings.
Mitigation costs and prosecution costs to prevent civil liability actions		CorporateGuard provides an extension to enable proactive means to head off potential claims against directors.
Derivative investigation hearing costs		CorporateGuard provides defence costs for individuals facing a company investigation at the behest of shareholders seeking to bring a derivative suit.
Global Dutch Class action settlement advisory		CorporateGuard provides access to a law firm to brief the board on the new global class action settlement procedure in the Netherlands in case of securities collective actions brought anywhere in the world.
Severability of exclusions (except PPL)		CorporateGuard provides severability of exclusions.
Enhanced Bodily Injury and Property damage coverage for directors		CorporateGuard provides full defence costs and last resort coverage for personal liability in bodily injury or property damage litigation.
Enhanced reputation coverage		CorporateGuard provides public relations protection for directors in case of press or social media attack on their fiduciary integrity.

\*Capped for claims brought by or on behalf of the company.

# Future Proofing D&O protection: Structural, durable AIG advantages



## Global D&O expertise

Our global franchise, and 40 years' experience of handling D&O claims, means that no matter what threats directors face; in all types of companies, in all sectors, across every continent in the world, it's likely we will have handled something similar before. It also means that our coverage is constantly road-tested and evolves in-situ.

## Our knowledge helps clients

Our experience means we know more than anyone else about D&O claims trends. Our analysis and forecasts are freely available to our supporting brokers and our clients, to inform and strengthen their own risk management strategies.

## Looking ahead

Combining the analysis of claims we handle across the world, with our forward-looking view of where directors' exposures are heading, we constantly seek to evolve our offering to capture relevant change.



Bring on tomorrow

[www.aig.com](http://www.aig.com)